

知彼知己は百戦百勝の基礎。

しかし、御社は下記のことをご存知ですか？

- 製品・工程別のコストがいくらか？
- 人員・設備の負荷がどのぐらいのコストに当たるか？
- 生産計画を変更すれば、どのぐらいコストに影響あるか？
- 製造コストの分析により、どんなコストダウン方案が現場に一番相応しいか？

「原価管理の高度化で競争力を強化する」経験懇談会

--リアルタイムに状況と傾向が把握できる原価の仕組みを確立する

★テーマⅠ：「カネ」による企業プロセスの「見える化」

【趣旨】

経営が厳しくなれば、「原価、原価・・・」と騒ぎ出す経営者は昔から多い。残念ながらそのような経営者に限って、実は費用を「どんぶり勘定」でしか見ておらず、予算と実績の差違分析すら行っていないケースが多い。原価管理とは本来、「カネ」による企業プロセスの「見える化」である。原価計算は追跡や分析が困難な「天才の数学」ではなく、自分たちが理解し自分たちで手を打てる「自社の標準的な算数」でなければならない。

今回のコースでは、「カネ」による「見える化」の考え方、戦略及び仕組みを解説すると共に、継続的な原価低減をいかにして実現するか考えていく。

★テーマⅡ：製造コストダウンへの近道—見える化管理と生産スケジューラ

【趣旨】

ご承知の通り、工場管理には「原価管理」の実現がかなり難しいことと認められている。評価標準と見える化ツールが不足なので、生産現場の人員・設備負荷及び相当コストなどの現場データを統計し難い。それで、不完全な理論データにより、製造コストなどの現場状況を推量しながら、ぼんやりする改善アクションを実行している会社もある。

上記の場合に対しては、一番大事なのは有効な見える化ツールを採用すること。もし現場負荷・製造コストでもはっきり把握できないと、有効な原価管理を実行し、コストダウンを実現するのがかなり難しい。

それで、今回はテーマⅠの理論的な解説の後に、特に華南・華東における数社の中型日系企業の実例をあげて、Asprovaという見える化管理に得意なITシステムを利用して、有効な見える化管理のソリューションを詳しく解説。

【Asprova案内】

Asprova APSシステムは、アスプローバ株式会社より開発された超高速で多種類、多工程の生産計画を作成できるスケジューラシステムである。先進的なスケジューラ・ロジックとデータ処理能力により、工程別・製品別コストを計算できるだけでなく、普段に計算し難い人員・設備負荷を即時に「おカネ」で見える化。ですから、Asprovaを通じて、注文書を受けてから生産過程の全体に見える化管理を行って、様々な生産計画を模擬し区別し、生産計画の段階から一番経済・合理的な生産方式を採用し、見える化管理を実現し、より一層製造リードタイムを短縮し、在庫減少と同時に納期遵守率を高め、「リーン生産方式」の実現を保障できる。

申し込みシートにご記入の上、FAXにて 021-58361815 までご送付下さい。

FAX受信後24時間以内に、弊社より確認のお電話を差し上げます。

三日を過ぎましても弊社より連絡が無い場合は、お手数ですが直接弊社まで電話にてご連絡下さい。

<内容概要>

テーマ：「原価管理の高度化で競争力を強化する」

内容：①「カネ」による企業プロセスの「見える化」 ②製造直接コストの見える化とコストダウン

主催：NTTデータ網藍軟件服務有限公司

共催：アスプローバ株式会社

言語：日本語のみ

費用：無料

会場：深圳会場 - 9月15日(火)富苑皇冠Holiday Innホテル 箭杜鵑厅

上海会場 - 9月22日(火)上海浦東Holiday Innホテル 元庁

申し込みの締切日：2009年9月14日(月)

<スケジュール>

13:30----13:40 開幕挨拶

13:40----13:50 会社案内

13:50----14:50 「カネ」による企業プロセスの「見える化」 (前川茂男 BlueNet正銘コンサルティング)

14:50----15:20 「製造直接コストの見える化とコストダウン」 前半 (徐嘉良 Asprova(上海)総経理)

15:20----15:30 休憩

15:30----16:00 「製造直接コストの見える化とコストダウン」 後半 (徐嘉良 Asprova(上海)総経理)

16:00----17:00 現場コンサルティング&経験交流

17:00----17:10 閉幕

申し込みシート

会社名： _____

連絡者1： _____ 職位： _____

連絡者2： _____ 職位： _____

TEL： _____ FAX： _____

E-mail： _____ 参加人数： ____ 名

深圳会場 - 9月15日(火)富苑皇冠Holiday Innホテル 箭杜鵑厅

上海会場 - 9月22日(火)上海浦東Holiday Innホテル 元庁 (※ご都合のいい会場をご選択ください)

当日、講師への相談や質問事項がございましたらご記入下さい。また他にご希望などがございましたら、併せてご記入下さい。今後の参考とさせていただきます。

※当日の交流会には名刺をご持参下さい。

※席数が限られますので、参加はお申し込み順とさせていただきます。