

長期・中期・短期の 3段階の計画

連携で生産・経営の全体最適を実現しよう！

中小企業を対象とした現場改善にコンサルサービス

御中

生産管理
簡易コンサルサービスの案内資料

ASPROVA APS

—1500工場を超える、日本実績No.1の生産計画

2010年12月

アsproバ上海

コンサルティング部

王岩

情報化は製造業の競争力の根幹

世界の工場として目覚ましい発展を果たしてきた中国の製造業経済の発展とともに、国内の物価と賃金の高騰、さらなる低賃金で追い上げてくる新興国という経済環境の中で、これまでのような低賃金を前提とした安価な製品の輸出というビジネスモデルは、継続できなくなってきました。

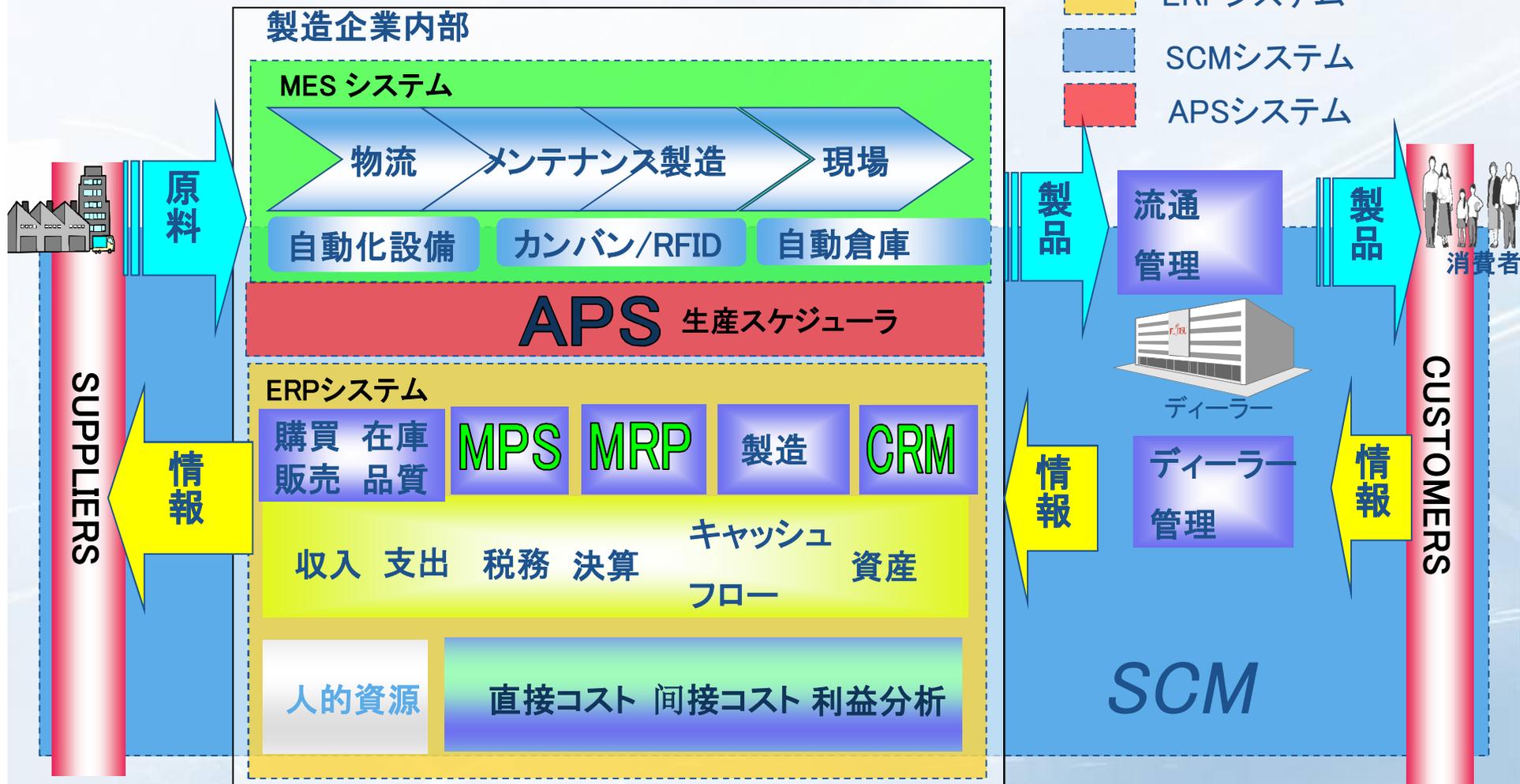
アジアの中で、製造業立国として先行する日本市場で、No.1の生産スケジューラソフトウェア製造業としての当社の経験では、これからの中国工場では、情報化による生産の効率化、情報の共有化は必要不可欠なものです。

翻って、中国製造業の中には、IT化のためのスキルや経験・要員が乏しい現実もあります。当社としては、多くの導入実績に基づく経験からコンサルティングという形で、ご支援させていただきます。

生産システムの階層図

生産管理のエンジン-APS

- MESシステム
- ERPシステム
- SCMシステム
- APSシステム



APS事例紹介（中国民营企业）

オーダーが多くて工程が複雑。人間系で計画を立てても、多数の制約条件を考慮することが難しく、最適な計画が立てられない。簡易なコンサルサービスで、ボトルネックは生産計画を確認し、Asprova導入を決定。

思源电气股份有限公司

公司名：思源电气股份有限公司

所在地：上海市闵行区金都路4399号

创立：1993年12月2日 资金：30万元

员工人数：2000多名（截止2010年）

业务内容：输配电行业提供系统解决及应用方案，目前主要产品有：电力自动化设备，气体绝缘金属全封闭组合电器，中高压断路器，中高压隔离开关，中高压互感器，中高压隔离开关、中高压互感器等

URL：<http://www.syec.com.cn>



一直接効果

- ・計画担当者、**関連業務員が6-8人を3人に削減**
- ・在庫：現在原料在庫と仕掛在庫金額は約4000万、サイクル期間は50日、生産計画の改善により(生産計画サイクル期間2日間、原料購買計画が3日間、**約10%を削減**)；**毎月在庫コストを400万を削減**
- ・金型：金型1つは3000元、生産計画で最適化し、金型の稼働率を上昇し、**10個/年を削減した**
- ・他の費用(電気代など)が計画最適化により、負荷標準化を実現、勤務時間が**3時間/週を削減**
- ・上記で、**年間コストは約55万元を削減**

一間接効果

- ・迅速に営業側への納期回答\納期短縮\お客様の信頼度向上；
- ・優先ルールを自由に調整でき、**管理層の意思や執行力を高める**；
- ・導入する際に、マスタの整理やメンテナンスを実施することにより、**生産管理の改善**につながる。
- ・導入後、整理されマスタや帳票のデータも生産管理や会社運営**レベルアップ**の源泉となっている。
- ・長期計画のシミュレーションにより、すべての資源を計画し、前もって潜在的なボトルネック資源や過剰資源を発見し、各設備を負荷を平準化し、**製造力の正確や効率を確保**する。

中国工場の置かれている現状

置かれている現状

- 1.市場競争が激しい、競争力の確保が必要である。
- 2.競合企業がT化に先行し、製造コストなどを削減している。
- 3.グローバル競争の環境では、品質向上だけでなく、納期改善が求められる。
- 4.遠くない将来、IT化は製造業の競争力の源泉となる。

解決しなくてはならない問題点

- 1.中国工場では、ITに精通する人材が足りない。
- 2.転職などで、IT管理ナレッジの継続が難しい。
- 3.需要変動が激しく、多品種少量化も進んで、人力のみでは、情報をコントロールできなくなってきている。
- 4.統一化された生産管理システムの仕組みがないため、情報の精度が低く、コミュニケーションギャップが生じ、納期遅れ、お客様が不満など多発し、ビジネスチャンスを失っている。
- 5.ITを利用した生産進捗・在庫管理・原価管理などの情報の見える化ができておらず、経営層が市場変化に対する正しい判断ができない。

中国工場の生産管理IT化準備の課題と目標

1.現状把握

現在の管理状況を整理し、書面化して経営者に報告する。

2.IT化目標の提出

IT化で、現状を改善する目標を整理し、提出する。

3. 生産管理をIT化する課題を提出

現在の流れを整理し、現在生産と管理の中で、不合理や効率化に影響がある問題を整理する。

IT化により解決できる問題をまとめる。

4.業務整理

現在の業務図を整理する。ポイントは業務の流れや帳票。

5.新しいシステム業務流れの提出

現在の業務流れに基づき、課題を計決するために、改善を最適化するとともに、新しいIT化管理のシステム流れを策定する。

6.新しい業務流れ図を作成

業務整理のうえ、ITシステムと業務管理を融合させ、新しい業務の流れを新しくシステム化した管理フローに変更し、標準化する。内部統制上、企業内管理の根拠も考慮する必要がある。

最終的にアウトプットされるのは、業務フローとITフローのAsis と To doである。

解決策—生産管理簡易コンサルティング

簡易コンサルティングで、工場管理層に最初に、工場の管理現状を認識していただき、管理上のボトルネックや問題点を把握したうえで、目標を設定していただきます。コンサルタントは工場管理層により定められたIT化目標に基づき、工場生産管理の要求を満たせる、システム化された業務管理の流れを提案させていただきます。

No.	作業フェーズ	作業項目	対象者	作業場所
1	事前準備	契約締結前に、コンサル対象範囲、前提事項、スケジュール、体制、作業項目など事前打ち合わせで確定する。	PJ責任者様	貴社
2	キックオフ・工場見学	ASPROVAより事前打ち合わせ結果に従ってキックオフ資料を作成し発表する。ヒアリングシートの記入方法説明。ASPROVAより提出された質問票にご回答を記入してもらい、ASPROVAに返却する。	PJ責任者様 各部門の責任者様 業務説明担当者様	貴社
3	業務要件ヒアリング	ASPROVA提示の業務フロー図を元に、要望事項、課題・問題点を抽出し、新業務の要件定義を洗い出す。それをもって各業務担当者に確認する。	各部門の責任者様 業務説明担当者様	貴社
4	業務分析・資料作成	事情調査と要件ヒアリングより、関連資料の作成	ASPROVAのPJ担当者	ASPROVA
5	中間報告の確認／調整	作成した内容の確認、調整	PJ責任者様 貴社の関係者様	貴社
6	最終発表	レポート内容の関係者への発表	PJ責任者様 貴社の関係者様	貴社

コンサルタント経歴

✓ 生産管理コンサルタント (Senior Project Manager)

王岩(中国 東北地区ハルビン出身)

§ 専門 コンピューター科学と技術 プロジェクトマネジメント

§ 現在 アスプローバ株式会社 生産管理システムコンサルタント

コンサルティング実績

§ 用友ソフト コンサルタント PM (2009-2010)

§ NECグループ コンサルタント PM (2006-2009)

§ Logichain SE PJ-Leader (2004-2006)

§ 導入とコンサルティング実績

- 電子基盤業生産管理コンサルティングとシステム構築(中国無錫)
- 製薬業生産管理システム構築(中国上海)
- 化学業生産管理システム構築(中国上海)
- コイルセンター生産管理コンサルとシステム構築(中国平湖、蘇州、無錫)
- コイルセンター業務コンサル及び生産及び原価管理コンサルとシステム構築(中国上海、杭州)
- 広州の空港ターミナルビルの商業の管理システム
- FamilyMart 上海CVS(Convenience store)システム構築

スケジュールだったら、Asprova

派程(上海)软件科技有限公司

Asprova (Shanghai) Software Technology Co. Ltd

Thank You!

上海市徐汇区中山西路1800号兆丰环球大厦5B

电话: 021-6440-1023

传真: 021-6440-0103

E-Mail: info@asprova.cn

URL: <http://www.asprova.cn>