

儲かる工場になるための 生産管理 見直し6か条

第3条

生産スケジューラの導入で 納期に強い工場を作るには



派程(上海)軟件科技有限公司
總經理 藤井 賢一郎

半導体工場において10年間生産管理システムを開発。生産スケジューラを日本で約300社、中国で50工場に導入実績をもつ。

は、顧客からの受注変更も多く、計画の組み替えに苦慮しているのが現実です。

私どもは、納期に強い工場とは、工場が受注時点で顧客に約束した納期を確実に守ることのできる工場と考えています。場合によってはすぐ欲しいものでも待つていただく必要がありませんが、待つていただく以上、約束した納期には確実に間に合わせる事が重要です。

生産スケジューラ導入には

生産スケジューラは魔法の杖ではありません。導入する側の工場の準備や環境整備も不可欠となります。まず、工場の生産ラインが取引先の無理な納期要求や計画変更に対応しなければならぬような場合には、生産スケジューラを入れても機能しません。ある程度自社主導で取引先に対して納期コントロールができるような生産ラインであることが不可欠です(ある程度とは、全生産量の70%以上と当社は見ています)。

次に、コンピュータシステムである以上、間違った情報を入力すれば間違った結果しか出ません。生産スケジューラの導入成功には、生産能力というマスター情報を正確に入力するだけでなく、製造実績や在庫情報などの日々生産現場で発生する情報の把握も重要です。

生産スケジューラ導入効果

導入に成功したお客様で最初に顕著に表れる効果は、納期遵守率の向上です。わずか3か月で納期遵守率100%を実現したお客様もいます。最適な生産スケジューラにより実際の生産が実行されるようになると、リードタイムが大幅に短縮されます。中国の工場では部分最適が現状となつてるので、全体最適による効果は目に見えて明らかです。

リードタイムが短縮されると需要変動への対応が効率化し、仕掛在庫や製品在庫の削減が可能になります。在庫の削減は金額にすると大きな効果算定といえます。また、自社の生産ラインが適切に運用され始めると、サプライヤーへの発注情報の正確性が増すので、中国の工場では慢性的に見られる資材ショートの問題がかなり解決されることも実証されています。

百聞は一見に如かず

当社では、日系の工場、中国民営の工場など、実際に見学していただく機会や、それらのお客様と直接お話ししていただける機会を設けさせていただいています。メーカーの言葉だけでは信用できないというお客様、生産スケジューラの導入をご検討の際は、ぜひ当社までご連絡ください。

日系中国工場の現状と問題

日系の中国工場では現在、①人件費の高騰による効率的な生産の追及、②中国内部販売に対する納期遵守、③震災の影響による主要部材のショートなどの問題やその解決——が求められています。

2008年の当社製品の中国市場での爆発的な採用拡大は、生産の急速な増大により、それまでエクセルなどの人手に頼ってきたスケジューラ作成に限界が出てきたことが大きな要因でした。09年のリーマンショック後、生産量が縮小し、そのよう

納期に強い工場とは?

顧客から見た場合、納期に強い工場とは、欲しいときに欲しい製品が欲しいだけ手に入る工場ということになります。しかし、生産ライン側からすると、多くの製品在庫を持つことはキャッシュフローを圧迫します。また、多品種生産の工場

な案件がなくなつたと思いきや、昨年から今年にかけては、コンピュータツールによるスピード化にとどまらず、より高度な生産スケジューラの実現に対する要望が多くなりました。

生産スケジューラ ASPROVA はさらに進化しました!

SCM— グローバル多層工場・多層DCのラフスケジュールを作成します

APS— 単一工場の詳細スケジュールを作成します

Asprova 最新バージョン Ver.9 をリリースしました!!
ピボット、PSI機能など、さらに使いやすくなりました

本社: アスプローバ株式会社 | 上海支社: 派程(上海)軟件科技有限公司
www.asprova.jp | www.asprova.cn
TEL: 81-3-5498-7071 | TEL: 86-21-6440-1023

ASPROVA
join the WINNERS

日本No.1生産スケジューラ
★日本導入実績 1294サイト
★海外導入実績 285サイト