

生産計画の高速化へ——生産スケジューラ「Asprova APS」導入事

3

松下能源(無錫)有限公司

導入支援企業 **Canon** 佳能信息系统(上海)有限公司短期生産計画にも対応可能に
在庫、納期管理において効果

同社 LI-LON 副工場長 ISP 部部長の楊良軍氏

松下グループの現地法人、松下能源(無錫)有限公司はデジタルカメラ、ゲーム機、ノートパソコンなどに使用するリチウムイオン電池を生産している。短期間で大きく変動するオーダーにタイムリーに対応するため、生産スケジューラ「Asprova APS」を導入し、よりスピーディーな生産計画を打ち出せる体制作り已成功している。同社 LI-LON 副工場長 ISP 部部長の楊良軍氏に話を聞いた。

——どのような課題があり、「Asprova APS」を導入したのか？

「以前、当社は主に ERP などを活用し、生産計画を立てていた。当社が生産するリチウムイオン電池は市場変動が非常に激しく、オーダーも数日単位で大きく変わる傾向が強い。そのため、ERP 主体の生産管理では短期の生産計画を立てるのが困難であった。例えば、月単位の生産計画では毎月月末に担当者が 3 日ほど掛けて生産管理システムにスケジュールを入力していたが、この作業の手間と時間が大きな負担だった。これらの課題解決に向け、今年 4 月、『Asprova APS』の導入に踏み切った」

——導入時に注意した点は？

「アsprova に第一に要望したのは、数日単位の細かい生産計画を作成でき、かつレポートとして出せることだ。また、使用する材料別に複数の生産計画を作成できることにも重点を置いた。導入は、アsprova の代理店である佳能信息系统(上海)有限公司と Q&A を繰り返しながら進めた」

——導入後の具体的な効果は？

「『Asprova APS』の導入で自動的に素早く生産計画を立てられるようになったことで、それまで 17 人だった生産計画の管理が今では 12 人でも対応できている。また、

	問題点	改善点
納期	納期回答に 1 週間ほどかかっていた	当日での納期回答が可能に
時間	短期での生産計画が立てにくかった	週間の生産計画に必要なだった時間も、2 日から 1 日に短縮
在庫	平均在庫日数が 28 日	平均在庫日数を 22 日に短縮
人件費	生産計画担当が 17 名	12 名で担当

【会社名】

松下能源(無錫)有限公司

【住所】

江蘇省無錫新区長江路 40 号

【従業員】

5400 名以上(2012 年)

【業務内容】

デジタルカメラ、ゲーム機、ノートパソコンなどに使われているリチウムイオン電池やニッケル水素電池、電池パックなどを生産。



短期でのきめ細かい管理の実現で、毎月の在庫日数を平均 28 日から 22 日にまで短縮させることに成功した。顧客への納期回答も従来 3 日から 1 週間か掛かっていたのが当日回答できるようになったほか、週間の生産計画に必要なだった時間も、2 日から 1 日に短縮できた。さらに、以前に多かった突然のオーダーを断るといったこともなくなっている。今回システムを更新したことで、社内の生産管理に対する意識向上につながっていることも大きな成果だ」

——今後はどのように運用していく予定か？

「総経理にタイムリーで生産計画、生産状況を報告できるようになったが、今後は総経理自身が直接、リアルタイムにシステム上で生産計画、状況をチェックできる仕組みも取り入れていきたい。また、『Asprova APS』は短期、中期、長期の 3 段階で生産計画を作成できることがメリットだが、現時点では短期の生産計画のみに活用しており、先々には長期生産計画でも応用させていく。松下グループは創業 100 周年を迎える 2018 年までの中長期的な中国事業計画を推進しているが、この計画達成のためにも当システムを活用していきたい」

派程(上海)軟件科技有限公司
(アsprova)

▲上海市中山西路 1800 号
兆豐環球大廈 5 樓 B 室

☎ (021) 6440-1023

🌐 <http://www.asprova.cn/>✉ info@asprova.com (日本語)

info@asprova.cn (中国語)