

# 重機メーカー—鑄鋼工場 様概要

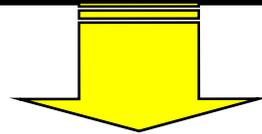
- 会社名 総合重機メーカーA社
- 設立日 1896年10月
- 従業員 約14,000名(単独)
- 事業目的 船舶・車両、一般機械など

**ASPROVA Link for R/3 適用事例**

# スケジューラ導入の背景と目的

## (1) 従来の問題点

- 現状の進捗・負荷状況を十分把握できない
  - － 機械・鋳鋼工場間および職場間の工程調整負荷が大
  - － 鋳鋼の受注件数大(Max:140件/日)・・・計画は1割程度
- 工程計画立案が個人に依存
  - － 設備能力や工程L/T等の基準情報が未整備
  - － 飛び込みオーダーに対する全体の日程変更が困難



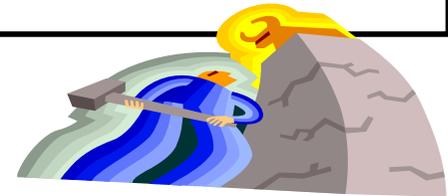
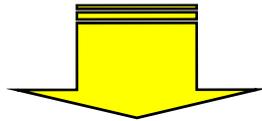
- 仕掛在庫が増え、L/Tが長くなる
- 在庫を持ちたがる(特に鋳鋼品)
- 適切な納期回答が困難
  - 機会損失の発生、遅れを見越した特急受注



# スケジューラ導入の背景と目的

(2) R/3で実現できない機能＝製造部(鋳鋼/精鑄)の最重要課題

- **負荷調整された実現可能な工程計画**
  - ◆ 溶解を基準とした、鑄型のバックワード・仕上のフォワード計画
  - ◆ 材質の順序制約を考慮した、溶解計画
- **各種条件を反映したシミュレーション**
  - ◆ 人員の増減、出勤予定の反映
  - ◆ 特定オーダーの固定、除外
  - ◆ 未受注案件を含むシミュレーション
- **短時間で意思決定ができる高速シミュレーション**
  - ◆ 加工ミスの手直し等飛込み作業の工程計画
  - ◆ 代替工程選択による、他作業への影響把握



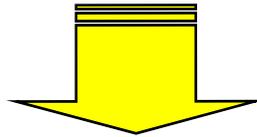
**製造部のBPRには、スケジューラ適用が必須!!**

# スケジューラ導入の背景と目的

## (3) BPRプロジェクトの狙い

SAP R/3とスケジューラ両方により実現

- 機械・鋳鋼・精鋳工場の一元管理
  - ◆ 人、物、資源、情報
- 最適な工程管理・操業度管理
  - ◆ 物の流れ、工場負荷の最適化
- リアルタイムな実績収集
  - ◆ 計画へのF/Bによる迅速・最適な意思決定
- 生産ノウハウの共有



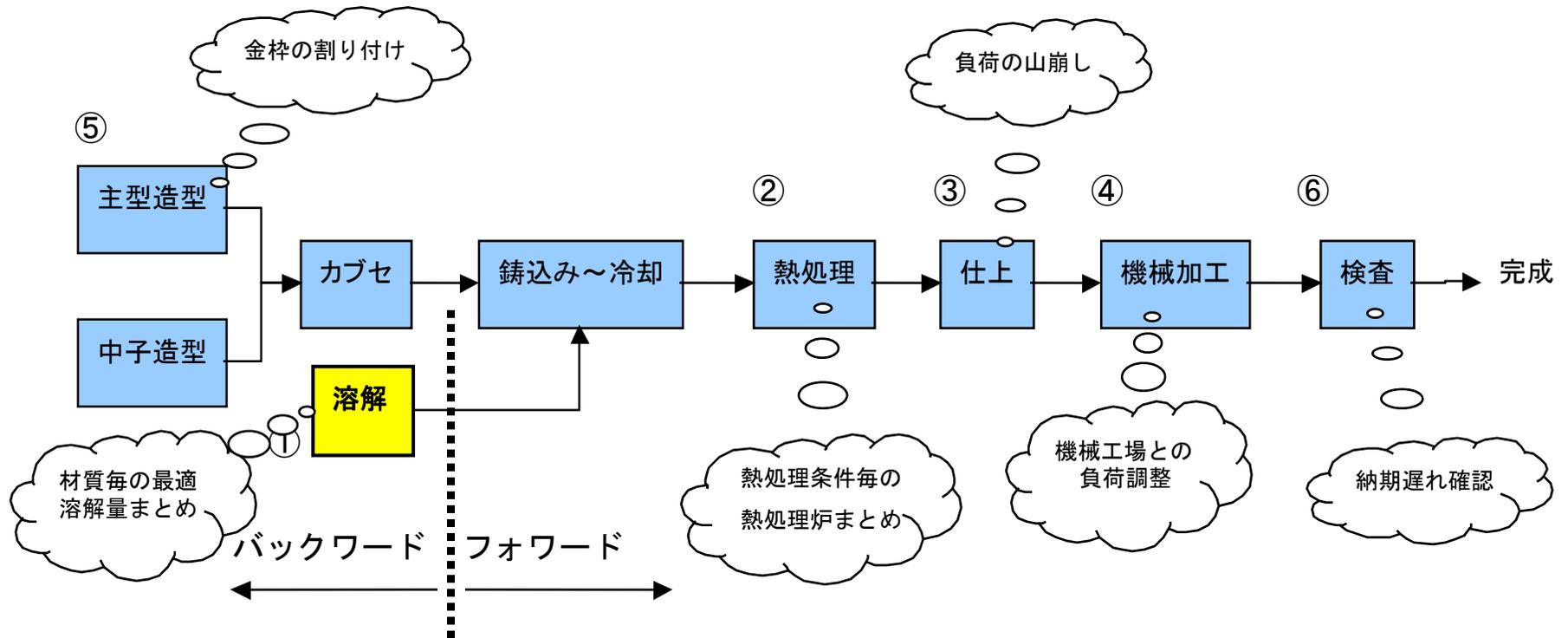
生産性向上、在庫削減、リードタイム短縮

# ASPROVA の選定理由

- 鋳鋼・精鋳工場の個別要件については、  
基本機能でほぼクリア
  - 要件の組合せによる整合のため、作り込みは必要
- スケジューラの国内導入実績・市場シェアともにトップ
  - 2000年4月実績：400ライセンス
- R/3とのシステム連携のためのオプション機能  
([Link for R/3](#))を持つ
- 高速スケジューリングが特徴で、操作性も良い

# スケジューリング要件

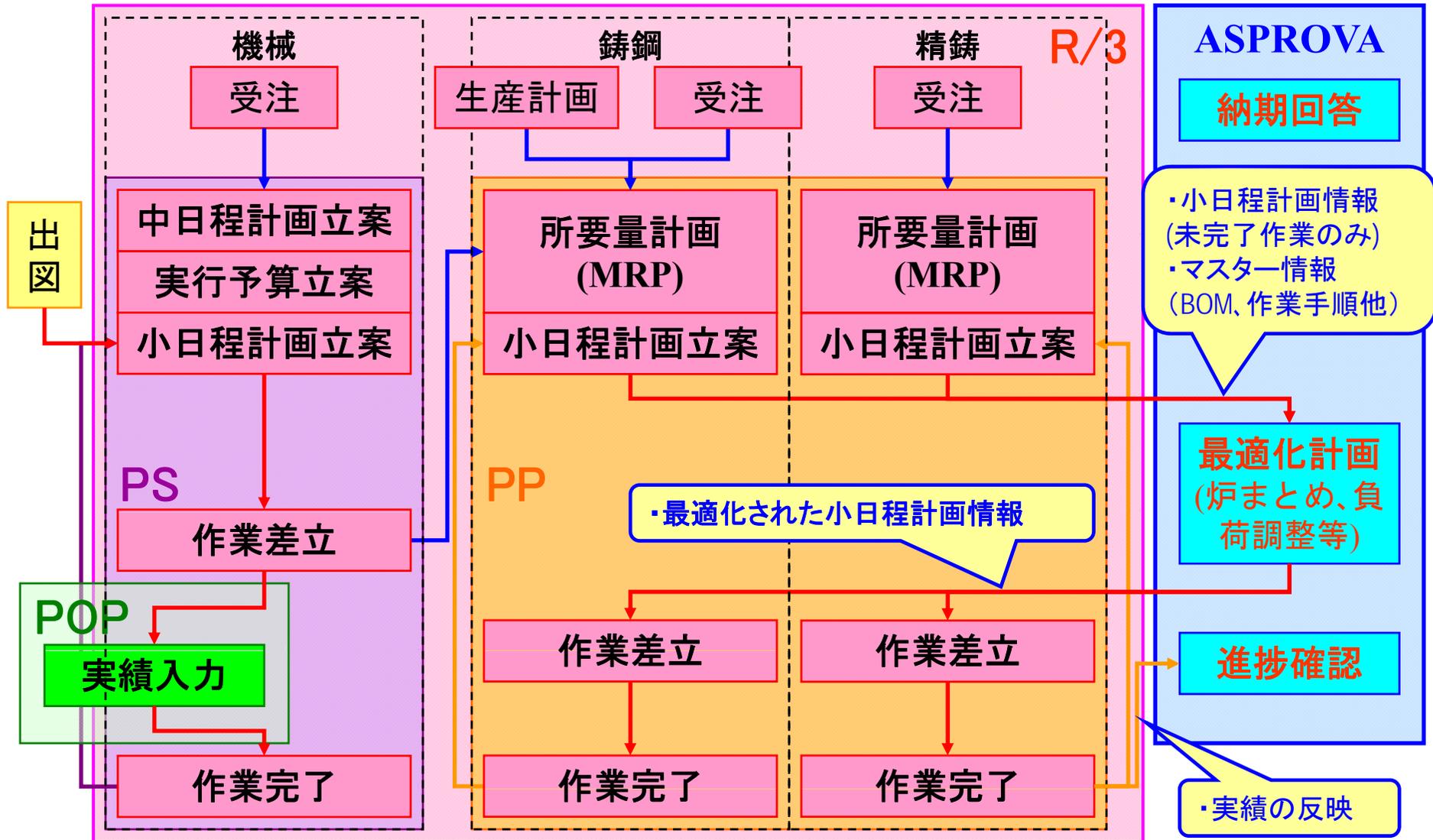
## ・ 鋳鋼工場の要件



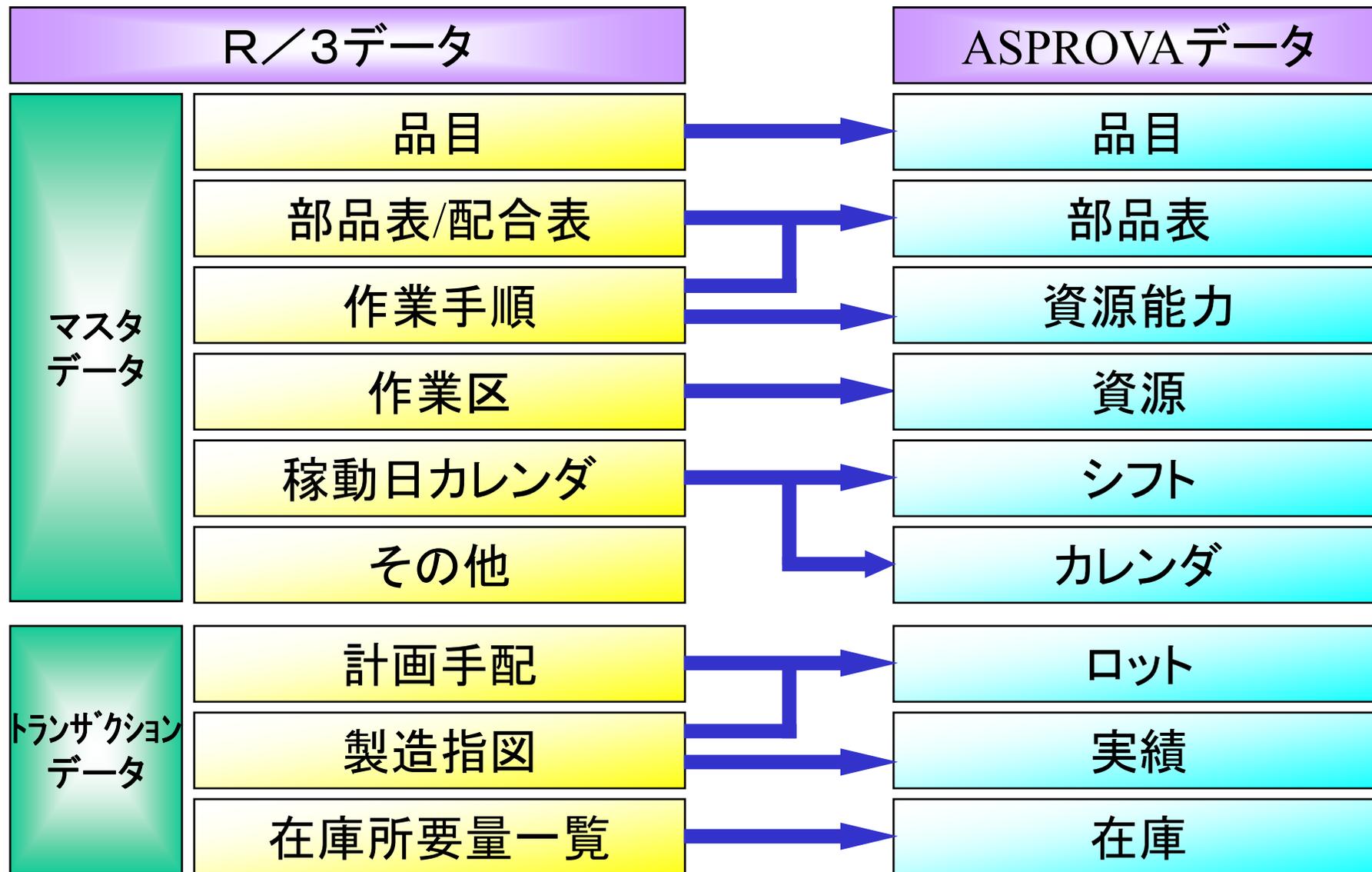
■ : R/3で定義している作業

丸数字 : 日程計画におけるポイントの順序

# ASPROVAの位置付け



# Link for R/3 <R/3ダウンロードデータ>



# Link for R/3<R/3アップロードデータ(ヘッダーレベル)>

	登録	更新	削除
計画手配	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆外部計画手配番号</li> <li>●品目コード</li> <li>◆計画製造開始日付 または終了日付</li> <li>◆数量</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●計画手配番号</li> <li>◆計画製造開始日時 または終了日時</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●計画手配番号</li> </ul>
製造指図	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆外部製造指図番号</li> <li>●品目コード</li> <li>◆計画製造開始日付 または終了日付</li> <li>◆数量</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●製造指図番号</li> <li>◆計画製造開始日時 または終了日時</li> <li>◆技術的完了 ←</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●キーデータ</li> </ul>

例)登録:ASPROVA側でロット分割/ロット追加  
 削除:ASPROVA側でロット併合

●キーデータ

# Link for R/3 <R/3アップロードデータ(作業レベル) >

	登録	更新	削除
計画手配	<ul style="list-style-type: none"><li>●外部計画手配番号</li><li>●品目コード</li><li>◆計画製造開始日付 または終了日付</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>●計画手配番号</li><li>◆計画製造開始日時 ・終了日時</li><li>◆作業区</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>●計画手配番号</li></ul>
製造指図	<ul style="list-style-type: none"><li>●外部製造指図番号</li><li>●品目コード</li><li>◆計画製造開始日付 または終了日付</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>●製造指図番号</li><li>◆計画製造開始日時 ・終了日時</li><li>◆作業区</li></ul>	