

◆ふじい・けんいちろう／半導体工場において10年間生産管理システムを開発。生産スケジューラを日本で約300社、中国で100工場に導入実績をもつ。



新南利電業工場

今月は、弊社の生産スケジューラ Asprova を実際に導入したお客様にご登場いただきます。これにより、生産スケジューラの効果をご説明していきます。

〈導入企業プロフィール〉
新南利電線有限公司（東莞市長安鎮） 設立・1982年 電気ケーブル、電子電気コネクタ、コンセン

ト等の研究開発、製造、販売を手がけ、欧米系、日系企業などに利用されている。導入のきっかけ

新南利電線様は、ERP システムを運用していましたが、生産計画はエクセルを使っての作業でした。生産量の増加に伴いエクセルで計画するのは困難に。計画表作成を効率化するため、10年に生産スケジューラの導入を決めました。

「業務拡大で製造品種が1万を超え、毎月のオーダーも5〜6千。多品種小ロット化が進んでいました。納期が非常に短く、特急オーダーや不良品があった場合、計画担当者の経験に頼らなければならず、計画調整に時間が取られました。また、材料がいつ納入されるか、

どのラインで加工するかが未定、という問題もありました」（新南利電線様 以下、コメントは同社）

導入後の具体的な効果

導入にあたり、同社では3段階に分けて、それぞれに目標を設定しました。

第1フェーズ…生産計画と製造工程の詳細計画を作成し、製造と材料手配に情報を提供。業務管理効率化と計画遵守率アップを狙う。

第2フェーズ…生産計画の適用範囲を拡大し、全製造部門に適用。設備稼働率、生産効率アップを狙う。

第3フェーズ…部材の欠品をシミュレートし、製造指図を自動調整。調達根拠を精査し、在庫削減、コスト削減を狙う。

「導入作業は多岐にわたるため、各部門から担当者を選出し、プロジェクトチームを発足して作業を分担。毎週月曜日に運用会議を行い、確認事項や解決策などを議論し、進捗情報を共有しました」

その効果の一つが、生産計画作成時間の短縮です。「エクセルでの生産計画の

作成には約2時間かかりましたが、生産スケジューラ導入後、15〜30分で作成できるようになりました。しかも、工程定義をさらに細分化し、銅巻きや押出などの詳細工程の計画も可能になりました。また、エクセルでの生産計画は精度が低く、計画どおりに実行できなかったのですが、生産スケジューラは精度が高く、計画に基づき生産を行なうことができるようになり、計画遵守率が90%以上に向上しました」

同社は現在、第2フェーズの運用テストに入り、今後は生産スケジューラを全工程に適用し、さらなる生産効率アップを目指しています。これが終了したら第3フェーズに入り、最終的には部材の欠品、使用状況をシミュレートし、コスト削減も期待しています。



導入プロジェクトチームメンバー

もっと
儲かる工場になるための
生産管理システム
導入 6 か条

第2条
計画作成時間が1/4に、
計画遵守率が90%以上に

派程（上海）軟件科技有限公司
總經理 藤井賢一郎



**生産ラインの見せる化を実現し、
環境変化に伴う問題に対応しよう!**
(中国導入実績100サイト以上の生産スケジューラ—Asprova APS)

ASPROVA
join the WINNERS
日本トップシェア
生産計画ソフトウェア!!

www.asprova.cn
上海支店：上海市徐匯区中山西路1800号兆豐環球ビル5F B室
TEL：+86-21-6440-1023
深圳事務所：広東省深圳市宝安区西郷大道321号盛輝ビルA座511
TEL：+86-755-2917-9897

高速スケジューリング
■見える化
■納期回答
■リードタイム短縮
■在庫削減

★
まで
解決