

儲かる工場になるための 生産管理 見直し6か条

第1条

激変する中国マーケット
に対応しよう!



派程(上海)軟件科技有限公司 總經理
藤井 賢一郎
半導体工場において10年間生産管理システムを開発。生産スケジューラを日本で約300社。中国で50工場に導入実績をもつ。

私どもが中国市場に本格的な進出してから5年。この間、北京オリンピック、上海万博をへて、気がついてみれば、中国は日本を抜いて世界第2位の経済大国となりました。想像を超えるスピードで発展するこの国の市場に対応するためには、どうしたらよいのでしょうか。

当社はソフトウェア製造業として、中国の工場に生産スケジューラソフトウェアをサプライヤの立場に立ってご提供してまいりました。今後6回にわたり、現場に密着した生産スケジューラ屋として、中国の製造業の皆様にご紹介したいと存じます。

当社が中国のユーザ約100社の1社1社の状況を、お客様自身以上には知れない反面、お客様は隣の工場のシステム化については知る術がありません。当社が紹介する事例をご覧ください。当社が紹介する事例を、自社のラインに適用できるヒントを読み取っていただければと

思っております。

他品種多量体制に 対応するには

昨今のニーズのなかで最も多いのは、人手による生産スケジューラ作成が現状に追いつかなくなつたという声です。ポリリウムゾーンといわれるこのマーケットで利益を出すためには、多くの製品を作り、売らなければならぬという条件があります。また、中国で走る車やバイクを見ても、その多様性は言うまでもありません。多品種多量体制のこの市場で製品を効率的に生産するためには、コンピュータシステムによる生産支援は不可欠のものとなっています。

反面、急速な経済成長の中で見られる社会矛盾と同様の現象が、工場の中にも見受けられます。高度な生産システムの構築が急務であるにもかかわらず、製造現場のリテラシーがそれについていけないという現実です。

当社が中国で進めているプロジェクトは、激変する中国工場に完成された生産スケジューラをご提供しようとするものです。学ぶよりは真似る、コピー商品のあふれるこの国で、ソフトウェアだけは従来どおりの手組みのシステムでは、本末転倒ではないでしょうか。完成されたソフトウェアは、事業の拡大や再編、新規市場の立ち上がりにも、その多様な機能で

適合することができます。

導入効果を すぐに実感できる

しかし、コピー製品が元製品を品質において凌駕できないように完成された生産スケジューラは多くの業務ノウハウの集大成ともいえるソフトウェアで、当社製品もすでに、画面のみコピーした商品が市場に出ています。その機能面は比較するにも値しないほど劣つたものにすぎません。

オーダーマイドでない以上、イーजीオーダーの着心地ではありませんが、無駄な袖丈(機能)を削ることにより、すぐに導入効果を実感できるという良い点もあります。また、中国のITレベルから考えても、見える形で導入の進められるツールであれば、飛躍的に成功率が高まるはず。これから隔月で、生産スケジューラの特長についてご紹介してまいりますので、今後の連載をお楽しみに。

次回以降の内容予定

第2回

インターナルSCMの構築

第3回

サプライヤを巻き込んだ生産改革

第4回

自社工場コストの見える化

第5回

競合に勝つためのベンチマーク

第6回

中国製造業の世界進出

グローバルで儲けるため、どうすればいいのか?

SCM— グローバル多層工場・多層DCのラフスケジュールを作成します

APS— 単一工場の詳細スケジュールを作成します

Asprova 定期セミナーを好評開催中!!(無料) ネットデモも開催!!

<http://www.asprova.cn/class.asp>

本社：アsproバ株式会社 | 上海支社：派程(上海)軟件科技有限公司

www.asprova.jp

www.asprova.cn

TEL：81-3-5498-7071

TEL：86-21-6440-1023

ASPROVA
join the WINNERS

日本No.1生産スケジューラ
★導入実績1500サイト以上★